



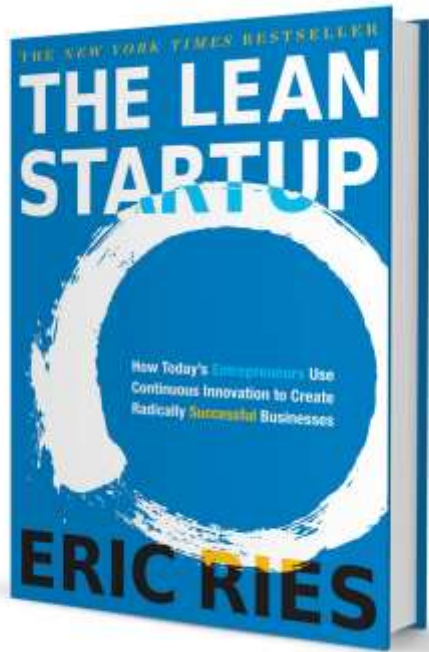
Emprendimiento e Innovación

Ejercicio Lean Startup



Objetivo

Completar el estudio del modelo “Lean Startup”



Lineamientos de entrega:

- 1) Trabajo en equipo (3 personas máximo);
- 2) Entregar en Word;
- 3) Cumplir los lineamientos de formato que vienen al final de esta presentación.

Actividad 1

a) Ingresa a la página “UniMOOC” (link adjunto) e insíbete a la materia: “Lean Startup: desarrolla tu modelo de negocio”. Realiza lo siguiente:

a1) Ingresa al Módulo 2 y observa los videos de las lecciones 2, 3, 9, 12, 13, 14, 15, 19, 20, 21:

> Prepara un breve resumen de cada uno de ellos.

a2) Ingresa al Módulo 6 y observa todos los videos:

> Presenten la evaluación final (de ese módulo) (consta de 10 preguntas)

> Capturen la pantalla y adjúntenla al documento para ver su resultado, es importante que en la imagen se pueda ver el nombre de perfil para verificar la autenticidad de la prueba.

- Perfil
- Mis Cursos
- Mis Badges
- Mis Diplomas **New!**
- Todos los cursos



Lean Startup: desarrolla tu modelo de negocio



Descubre el modelo Business Model Canvas, el sistema que está revolucionando los modelos de negocio y que usan la mayor parte de las startups tecnológicas de todo el mundo de la mano de Steve Blank, uno de los empresarios más reconocidos en Silicon Valley.

15176 alumnos inscritos

30 horas

Con diploma

Este curso es **Gratuito**. Puedes acceder a todo el contenido sin ningún coste, para siempre. Si has superado el curso (Módulos y Evaluaciones) y deseas **obtener tu diploma** que así lo acredite, puedes adquirirlo en formato físico o digital **desde sólo 7,99€**.

Quiero el Diploma

Descargar Diploma



Módulo 1: Introducción al modelo de negocio y el desarrollo de clientes

7 / 28 lecciones superadas



Módulo 5: Relaciones con los clientes, por Steve Blank

0 / 16 lecciones superadas



Módulo 2: La propuesta de valor, por Steve Blank



Módulo 6: Modelo de ingresos, por Steve Blank



Actividad 2

- a) Lee el capítulo 7 (págs. 115-146) del libro “The Lean Startup” (link adjunto). Realiza lo siguiente:
 - a1) Elabora un cuadro sinóptico de ese capítulo. Sigue los lineamientos para elaboración de cuadros sinópticos de los siguientes vínculos:
 - <https://goo.gl/GGfkbS>
 - <https://goo.gl/aswacS>
 - a2) Realiza algunas conclusiones sobre esa lectura.



Actividad 3

a) Evalúa tres emprendimientos: cleanbox, parkimovil y wisum. El objetivo es determinar cuál de los tres es el más rentable. Utiliza los siguientes criterios de evaluación:

> *Variables base:*

- 1) Tamaño de mercado,
- 2) Crecimiento de mercado,
- 3) Poder adquisitivo del mercado,
- 4) Frecuencia de consumo

> *Variables propuestas:*

Además de las variables anteriores, utiliza como mínimo otras dos variables más en tu evaluación; en este caso, cada equipo propondrá esas variables (es decir, el equipo investigará que variables conviene emplear). Justificar su elección.

a1) Presentar el instrumento de evaluación (que incluirá las variables base y las variables propuestas).

a2) Indica cuál es el proyecto más rentable (de acuerdo con su análisis) y explicar por qué.

cleanbox

parkimovil

wisum



Evaluación de proyectos

Variables	Peso	cleanbox		parkimovil		wisum	
		Calificación	Peso Ponderado	Calificación	Peso Ponderado	Calificación	Peso Ponderado
Tamaño de mercado	0.50	4	2	10	5	5	1.25
Crecimiento de mercado	0.25	10	2.5	10	2.5	10	2.5
Poder adquisitivo	0.25	10	2.5	10	2.5	5	1.25
	Σ=1		7		10		5

CIDEA

A. Modelo de Negocio

- 1) Existe innovación del producto o servicio
- 2) Identifica sus procesos
- 3) Criterios de evaluación financiera
- 4) Estrategia de marketing y de organización
- 5) Plan de crecimiento

B. Perfil del emprendedor

- 1) Claridad de ideas
- 2) Enfoque y conocimiento de su proyecto
- 3) Determinación y entusiasmo
- 4) Disposición a asumir riesgos



Punto de partida: proyección de ventas

- > Cálculo del tamaño y valor del mercado potencial
- > Ventas previstas

Estudio financiero:

- > **Determinación de los costos**
 - Costos unitarios de producción
 - Costos de los insumos
 - Mano de obra directa
 - Costos de administración
 - Costos de venta
- > **Costos financieros**
 - Créditos, Capital de socios
- > **Presupuesto de la inversión fija del proyecto**
 - Total de inversión en activos fijos
 - Total de gastos preoperativos
 - Total de inversión fija
 - Cronograma de inversiones (*)
 - Presupuesto de Capital de trabajo: Caja y Bancos
 - Activo Circulante: Caja y Bancos
- > **Estado de resultados mensual**
 - Utilidad bruta en ventas
 - Utilidad operativa
 - Utilidad antes de impuestos
 - Utilidad del ejercicio

Referencias

- > Archivo “a3” del blog ([link](#))

- > Ejemplo ([link](#))



Estudio financiero (continuación):

- > **Rendimiento del Capital**
 - Costo de capital o tasa mínima de rendimiento
 - Costo promedio ponderado de capital (TMRR)
 - Financiación: Pago de la deuda
- > **Balance General Inicial**
 - Créditos, Capital de socios

Evaluación financiera:

- > **Flujo de caja del proyecto**
 - Años 1 y 2
 - Utilidad antes de impuestos:
 - Ingresos, venta de activos, materias primas, mano de obra directa, energía, otros insumos, mano de obra fábrica, gastos de administración, gastos de venta fijos, gastos de venta variables, depreciaciones, depreciación ampliación, valores libros
 - Utilidad neta:
 - Utilidad antes impuestos, impuestos
 - Flujo:
 - Depreciaciones, depreciación ampliación, valores libros, inversión equipos de fábrica, inversión maquinaria y mobiliario, inversiones de reposición, inversión de ampliación, capital de trabajo, valor de desecho
 - VAN, TIR

Referencias



> ([link](#))

Anexo: Formato de Entrega

a

Nombre del archivo

Parcial #_Apellido Paterno, Inicial del Nombre (del representante de equipo)_Materia
Ejemplo: Parcial3_CruzC_Emprendimiento

b

Portada

- a) Enviar la actividad en Word
- b) La portada debe incluir: Nombre completo; número de actividad y; nombre de la materia

c

Referencias

- a) Se sugiere incluir referencias de libros, revistas, páginas web, etc., para sustentar sus ideas (Opcional).
- b) Incluir las referencias en formato APA

d

Ortografía

- a) Se descontará un punto si existen 3 errores ortográficos
- b) No se tomará en cuenta la actividad si existen 5 errores ortográficos